

# *LA FORMACIÓN DEL INVESTIGADOR COMO HERRAMIENTA DE MEJORA EN LA GESTIÓN*

---

XI ENCUENTRO DE LA RED UGI.  
LAS PALMAS DE GRAN CANARIA. JUNIO 2016



*ugr*

Universidad  
de **Granada**

Marian Gómez Letrán  
Universidad de Granada  
Viernes 17 de junio de 2016

# CONTENIDO DEL TALLER

- I Plan de Formación
- Gestión de los proyectos.
- La formación en Gestión de Proyectos
- Intercambio de experiencias

# El Plan de Formación

Vicerrectorado de Investigación y Transferencia de la UGR.

## Primeras Experiencias

- Reuniones informativas anuales sobre Gestión y Justificación de Proyectos. Generales y por Campus.
- Debilidades:
  - Falta de concreción de la normativa. Orden de bases. Convocatoria (No Instrucciones).
  - Distintas Convocatorias (2010, 2011) y distintos organismos (Junta de Andalucía, Ministerio..).
  - Coincidente con las Justificaciones. Los gastos ya estaban hechos.
- Desde el 2009/2010 Cursos sobre Sexenios, Publicación, Comunicación y Evaluación Científica. Indicadores bibliométricos. (Dr. Torres-Salinas)

# I Plan de Formación

## Vicerrectorado de Investigación y Transferencia de la UGR.

- Curso 2015-2016: Plan de Formación del Vicerrectorado <http://investigacion.ugr.es/pages/planformacion>
- **Global e implementable.** Incluye a la Oficina de Proyectos Internacionales y Oficina de Transferencia de la Investigación. Abierto a nuevas necesidades/ideas.
- **Objetivos:** formar a la comunidad investigadora de la Universidad de Granada sobre temas que son de su interés y que pueden repercutir positivamente en el desarrollo de su carrera científica y académica



Vicerrectorado de Investigación y Transferencia

La mayor parte de los cursos se imparten en el Centro de Transferencia Tecnológica (Calle Vía de Colón, 48) donde se encuentra el Vicerrectorado de Investigación y Transferencia. Para ello disponemos de una Sala de Conferencias en la 9ª Planta. Cuando los cursos tengan una ubicación diferente se indicará en la ficha de los mismos.

Calle Vía de Colón, 48  
Calle Vía de Colón, 48, 18014, Granada, España  
Verificar dirección

Consulta el mapa en <http://bit.ly/1KwA8wz>

Participar en la oferta de cursos siguientes actividades:

- Oficina de Proyectos e Investigación
- Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación
- Medios UGR
- Unidad de Bibliotecas -ugrinvestiga

- **Características comunes**

**Repositorio de Cursos**  
**Inscripción On-line**

**Difusión: Redes Sociales y listas de distribución**

Vicerrectorado de Investigación y Transferencia

2. AGENDA PREVISTA 2015/2016

Los objetivos de cada responsable a lo largo del curso:

- 1) Preparación y gestión de proyectos y contratos de investigación
- 2) Publicación y comunicación de resultados científicos.
- 3) Evaluación científica e indicadores bibliométricos.
- 4) Transferencia de conocimiento y creación de Empresas Spin-Off

Noviembre

- Conferencia presentadores: aspectos legales y prácticos para nuevos beneficiarios
- Taller para la implementación de los resultados de la Dirección y la Transferencia de los Resultados de la Investigación

Diciembre

- VII Taller de preparación de la oferta de becas

Enero

- Conferencia de coordinación de proyectos competitivos del Programa Estatal I+D+i para el crecimiento
- Conferencia Presentación de resultados y presentaciones

Vicerrectorado de Investigación y Transferencia

3. CATALOGO DE CURSOS

**#1**

Denominación	Contenidos productivos: aspectos legales y prácticos para nuevos beneficiarios
Curso	Presentación de aspectos legales y prácticos para nuevos beneficiarios
Organización	Unidad de Bibliotecas -ugrinvestiga
Ubicación	Servicio de Gestión de Investigación
Coordenador	María José Rodríguez
Contacto	María José Rodríguez   <a href="mailto:mariajose@ugr.es">mariajose@ugr.es</a>   958 24 21 24
Profesores	Luz Antonio Ruiz Rabalada - Servicio de Gestión de Investigación
Curso anterior	Conferencia presentadores de los planes regionales de investigación con temas orientados a modo de talleres orientados

Resumen:

En este curso se forma sobre los aspectos legales y prácticos de los últimos contenidos de los cursos productivos del Plan Transfer (PT), entre los que se incluye el desarrollo de competencias de los científicos, la creación de empresas, la transferencia de resultados de la investigación, el desarrollo de actividades de difusión con un enfoque más práctico, desarrollo de oficinas sobre el estado de la investigación, entre otros temas de interés de la comunidad investigadora.

Contenidos:

- El sistema productivo
- Servicios de la Universidad de Granada
- Aspectos de Responsabilidad
- Aspectos de legislación
- Responsabilidad de la ciencia
- Financiación de la ciencia
- Aspectos legales
- El sistema científico.

Ubicación: I+D+i Norte

Fecha: Enero

Centro de Impartición: Avda de la Investigación

Ubicación: I+D+i CT (Calle Vía de Colón sala de conferencias planta 9ª)

# I Plan de Formación

Vicerrectorado de Investigación y Transferencia de la UGR.

Preparación y gestión de proyectos y contratos de investigación.

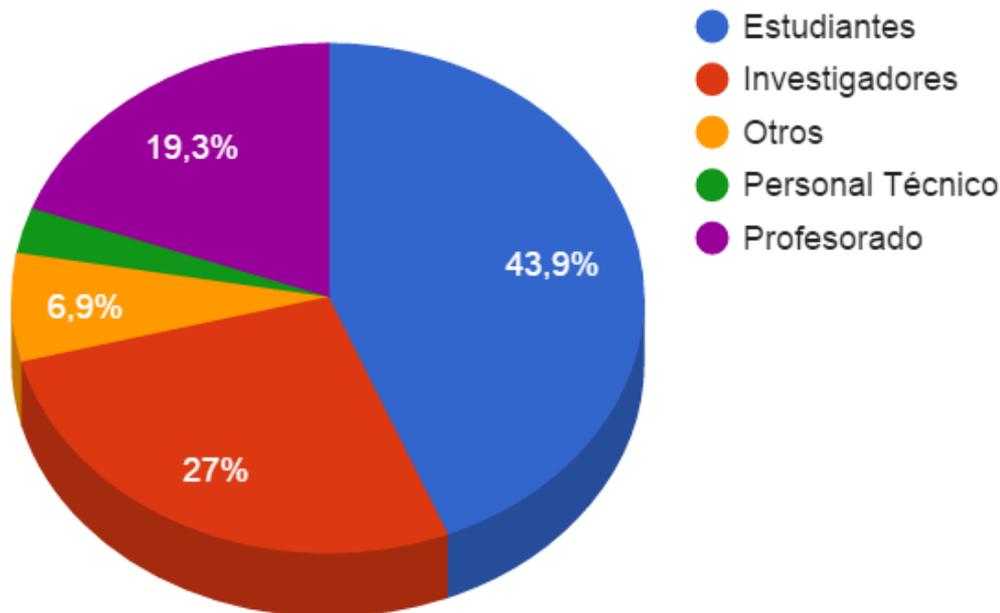
Publicación y comunicación de resultados científicos.

Evaluación científica e indicadores bibliométricos.

Transferencia de Conocimiento y Creación de Spin-Off.

# I Plan de Formación

Vicerrectorado de Investigación y Transferencia de la UGR.

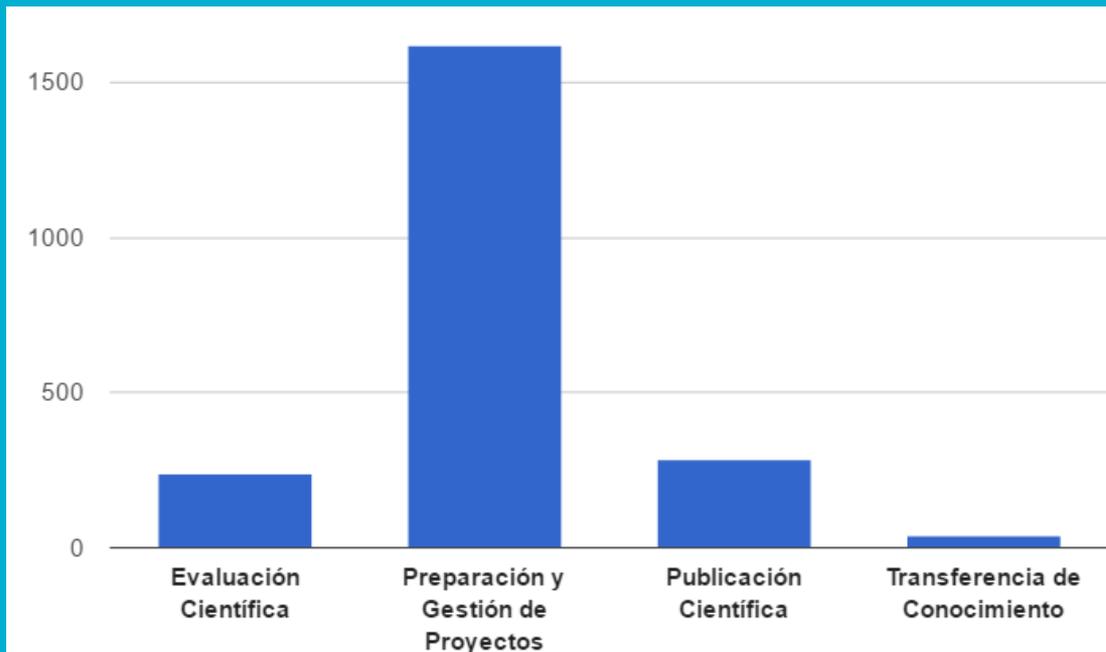


**Número de Inscripciones  
Totales = 2203**

**Número total de  
inscritos únicos = 1445**

# I Plan de Formación

Vicerrectorado de Investigación y Transferencia de la UGR.



**Evaluación: 239**

**Proyectos: 1619**

**Publicación: 286**

**OTRI: 39**

# I Plan de Formación

Vicerrectorado de Investigación y Transferencia de la UGR.



## **Preparación y gestión de proyectos y contratos de investigación**

- Contratos predoctorales: aspectos legales y prácticos para nuevos beneficiarios
- Presentación de las Instrucciones de Ejecución y Justificación de los Proyectos del Mineco
- Curso básico de convocatorias de proyectos europeos del Programa Marco H2020
- Elaboración de los Informes de Seguimiento Científico-Técnico de los proyectos del Mineco
- Escribir una propuesta Research and Innovation (RIA) del Programa H2020
- Preparación de propuestas postdoctorales Marie Curie: individual and global fellowship
- Pautas para la elaboración de proyectos. convocatoria retos/excelencia

# I Plan de Formación

Vicerrectorado de Investigación y Transferencia de la UGR.

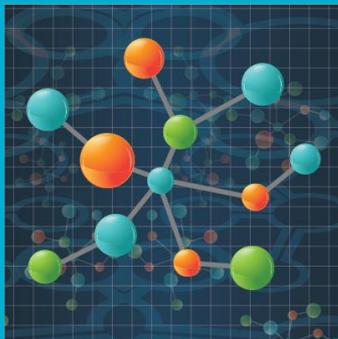


## **Publicación y comunicación de resultados científicos**

- Introducción al análisis y visualización de datos con RStudio
- Investigación móvil: 10 mejores apps para científicos
- Potenciación de recursos humanos en investigación
- 10 reglas de oro para publicar en revistas de impacto
- Identidad digital y reputación on-line para científicos

# I Plan de Formación

Vicerrectorado de Investigación y Transferencia de la UGR.



## **Evaluación científica e indicadores bibliométricos**

- VIII Taller de preparación de Solicitud de Sexenios
- Gestión de currículos y códigos científicos en la web: researchid y ORCID

# I Plan de Formación

Vicerrectorado de Investigación y Transferencia de la UGR.



## **Transferencia de Conocimiento y Creación de Empresas Spin-Off.**

- Curso sobre Propiedad Intelectual y patentabilidad
- La Ruta Emprendedora

# La gestión de los Proyectos: el Investigador

De lo general:

- *¿Cuántas normas me afectan?*  
*¿Cuántos impresos tengo que rellenar?*  
*¿Cómo controlo los gastos?*

A lo específico:

- *¿a quién le puedo pagar? ¿por qué no puedo comprar tóner? ¿Cómo entro en el Facilit@?*

**Resultado:**

- *“Bastante tengo con investigar, no puedo encargarme de llevar las cuentas”*
- *“Vosotros os quedáis con los costes indirectos, tendrías que llevar la gestión”*
- *«Esa norma es discutible..»*
- *“Ya no pido más proyectos...”*

# Gestión descentralizada de los Proyectos

## *INVESTIGADOR PRINCIPAL*

Planificación, Ejecución y Control

Justificación Científica



## *DEPARTAMENTOS/UNIDADES DE GESTIÓN DEPARTAMENTAL*

Gestión Administrativa de los gastos

Control y Pago de las Dietas



## *VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA.*

Gestión Administrativa del Proyecto

Revisión y Justificación económica  
Subsanaciones y Reintegros

# Gestión Descentralizada: Responsabilidades



**Investigador Responsable:** No asume las competencias en la Gestión del Proyecto



**Departamentos:** No se sienten responsables de la gestión. Tramitan los justificantes de gasto y las dietas.



**Vicerrectorado de Investigación y Transferencia:**  
Volumen trabajo. Control en el momento de la justificación, adelanto revisión.

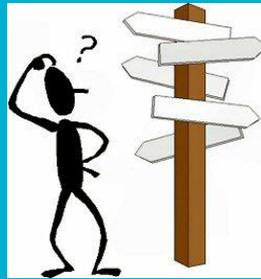
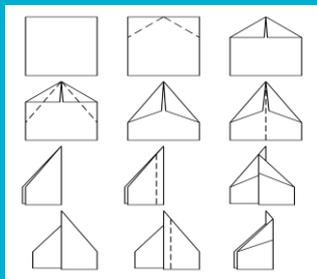
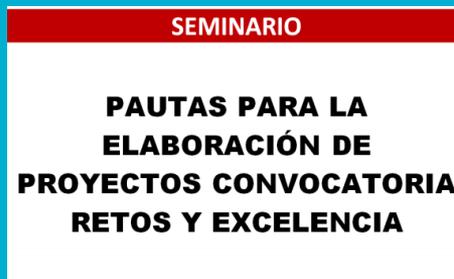
## **SOLUCIÓN:**

**Definir el papel del Investigador y proporcionarle las herramientas necesarias para que gestione correcta y eficientemente los proyectos.**

# LA FORMACIÓN EN GESTIÓN DE PROYECTOS

## PROYECTOS MINISTERIO ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD:

1. Pautas para la elaboración de Proyectos. Retos y Excelencia
2. Presentación de las Instrucciones de Ejecución y Justificación
3. Elaboración de los informes de Seguimiento/Final Científico-Técnico



# PAUTAS PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS. RETOS Y EXCELENCIA

- Se convoca coincidente con la Convocatoria del MINECO

- Difusión: web

- **Contenido:**

- Forma de Presentación

- Elaboración del Proyecto

- El grupo de Investigación: equipo de investigación/trabajo

- El Proceso ante el Ministerio

- CVA. Código ORCID y Research ID

- La Experiencia de los Evaluadores

- Cumplimiento de las Cuestiones Formales

- Aspectos más valorados en las evaluaciones

SEMINARIO

**PAUTAS PARA LA  
ELABORACIÓN DE  
PROYECTOS CONVOCATORIA  
RETOS Y EXCELENCIA**



# TALLER PARA LA PRESENTACIÓN DE LAS INSTRUCCIONES DE EJECUCIÓN Y JUSTIFICACIÓN DE LOS PROYECTOS DEL MINECO 2015

- Se convoca una vez que se abren los Centros de Gasto y el MINECO publica las Instrucciones

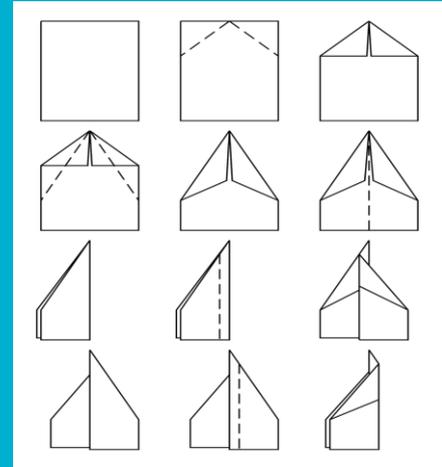
- Difusión (web, listas @, ...)

## • Contenido:

- Herramientas de gestión: eProyecta, Facilit@ y Justiweb.
- Normativa Aplicable (ley subvenciones, contratos, normativa UGR)
- Gastos no Elegibles (esfuerzo normativo del Ministerio)
- Cambios Administrativos / Responsabilidades del IP
- Justificación y Control de los Proyectos
- Taller práctico: eProyecta y Facilit@

- Visión Global de la vida del Proyecto // Responsabilidad IP

- Posibilidad de volver a impartirlo “a demanda”



# TALLER PARA LA ELABORACIÓN DE LOS INFORMES DE SEGUIMIENTO/FINAL CIENTÍFICO-TÉCNICO DE LOS PROYECTOS DEL MINECO.

Se convoca con cada requerimiento de Justificación Difusión (web, listas @, ...)

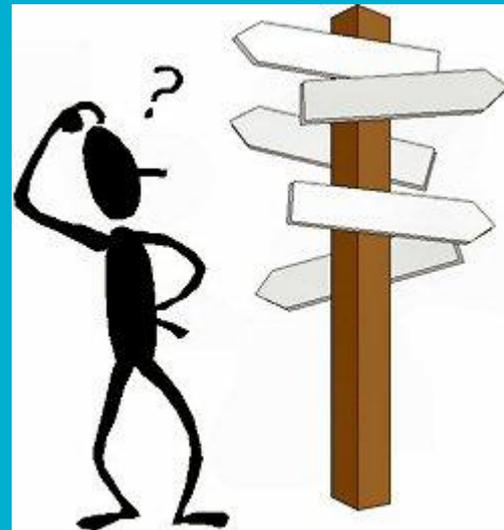
- **Contenido:**
- Introducción: Flexibilidad/Responsabilidad
- Normas de Ejecución y Justificación
- Instrucciones para la elaboración del Informe.  
Cómo obtener los Datos económicos
- Subida al Justiweb

Aspectos clave:

Justificación y Motivación de lo no presupuestado

Descripción detallada (viajes, traducciones, publicaciones, gastos)

Cumplir estrictamente la normativa.



# Cuestiones críticas de la formación



- La asistencia a los talleres no es sinónimo de la comprensión de los materiales ni de una correcta ejecución de los Proyectos.
- ¿Cómo transmitir tanta información? ¿Cómo recordarla?
  - Aplicación e-Proyecta
  - Revisión de gastos ejecutados en el Proyecto (enero 2016)

# El e-Proyecta (agenda y alertas)



- El e-proyecta se ha implementado con una serie de recordatorios en forma de Avisos a los IPs.:
  - Pagos a un mismo proveedor a partir de 14.500 euros (Ley de contratos)
  - Último año del Proyecto: saldo disponible/posibilidad de solicitar prórroga
  - Contratos que están a punto de finalizar
  - Personal a los que se les tramitan dietas y no son miembros del equipo

# Revisión Gastos Ejecutados



- Gestor de Proyectos

- Nueva Creación

- Revisión y asesoramiento

# UGI- Intercambio de Experiencias



- Modelos de Gestión de la Investigación, modelos de herramientas
- Compartir experiencias, ideas y prácticas
- Crear un espacio de encuentro  
(Institucional/Informal, web de la Red, Blogs, whatsApp..)
- Sesión específica sobre la formación del Investigador en la gestión.

# *LA FORMACIÓN AL INVESTIGADOR COMO HERRAMIENTA DE MEJORA EN LA GESTIÓN*

---

# GRACIAS!!!



*ugr*

Universidad  
de **Granada**

Marian Gómez Letrán  
Universidad de Granada  
Viernes 17 de junio de 2016